

杭州市运河综合保护开发建设集团有限责任公司

半年度报告

(2017年)

二〇一七年八月

一、主要会计数据和财务指标

单位：万元 币种：人民币

项目	本期末	上年末	变动比例 (%)	原因
总资产	2,894,083.82	2,459,089.40	17.69%	
归属母公司股东的净资产	1,564,376.19	1,572,380.55	-0.51%	
流动比率	1.78	1.93	-7.90%	
速动比率	1.09	0.95	14.28%	
资产负债率 (%)	45.91%	36.02%	27.47%	
	本期	上年同期	变动比例 (%)	原因
营业收入	24,419.97	99,725.75	-75.51%	(1)
归属母公司股东的净利润	-8,004.36	4,844.44	-265.23%	(2)
经营活动产生的现金流净额	195,145.28	15,492.43	1159.62%	(3)
EBITDA	29,850.09	29,601.37	0.84%	
EBITDA 利息倍数	2.67	1.33	100.92%	(4)
贷款偿还率 (%)	100%	100%	0.00%	
利息偿付率 (%)	100%	100%	0.00%	

(1) 2017 年上半年，我公司收入较去年同期大幅下降 75.51%，主要由于报告期内我公司收到的 32 亿元开发土地预收款尚未确认收入导致；

(2) 2017 年上半年，我公司归属母公司股东的净利润较去年同期大幅下降 265.23%，主要由于报告期内我公司开发土地收入尚未确认，且折旧大幅增加导致；

(3) 2017 年上半年，我公司经营活动产生的现金流净额较去年同期大幅上升 1159.62%，主要由于报告期内我公司收到大量开发土地预收款导致；

(4) 2017 年上半年，我公司 EBITDA 利息倍数较去年同期大幅上升 100.92%，主要由于我公司 2017 年上半年借款成本较低，利息支出较低导致。

二、主要资产和负债变动情况

单位：万元 币种：人民币

项目	本期末余额	上年末或募集说明书的报告期末余额	变动比例 (%)	原因
货币资金	321,779.13	77,962.84	312.73%	(1)
交易性金融资产	34,076.76	4,082.98	734.61%	(2)
预付帐款	67,437.80	50,754.38	32.87%	(3)
其他应收款	157,629.63	173,303.41	-9.04%	
存货	367,027.54	314,388.54	16.74%	
投资性房地产	174,949.67	175,833.12	-0.50%	
长期股权投资	15,912.81	15,912.81	0.00%	
固定资产	986,172.56	959,810.82	2.75%	
在建工程	747,139.64	636,436.90	17.39%	
应付帐款	18,220.68	23,419.83	-22.20%	

预收账款	321,475.53	2,400.87	13289.97%	(4)
其他应付款	77,015.16	71,876.87	7.15%	
一年内到期的非流动负债	112,250.00	214,149.00	-47.58%	(5)
长期借款	368,111.73	378,839.86	-2.83%	
应付债券	160,000.00	160,000.00	0.00%	
专项应付款	266,865.55	24,556.12	986.76%	(6)

(1) 2017年6月末, 我公司货币资金较去年同期大幅增长349.93%, 主要由于报告期内我公司收到大笔开发土地预收款及运河景区公共配套基础设施及安置房工程项目平衡资金导致;

(2) 2017年6月末, 我公司交易性金融资产较去年同期大幅增长734.61%, 主要由于6月末我司购置2.9亿元货币基金并计入该科目导致;

(3) 2017年6月末, 我公司预付帐款较去年同期增长32.87%, 主要由于我公司预付杭州运河(江干段)综合整治与保护开发指挥部办公室及杭州市拱墅区京杭运河综合整治与保护开发指挥部款项大幅增长导致;

(4) 2017年6月末, 我公司预收帐款较去年同期大幅增长13289.97%, 主要由于我公司今年上半年收到了开发土地预收款32亿元尚未达到收入确认条件导致;

(5) 2017年6月末, 我公司一年内到期的非流动负债较去年下降47.58%, 主要由于我公司债务结构较去年有所改变, 一年内到期的长期借款大幅减少导致;

(6) 2017年6月末, 我公司专项应付款较去年同期大幅增长986.76%, 主要由于我公司收到运河景区公共配套基础设施及安置房工程项目平衡资金约24亿元计入该科目导致。

三、公司业务情况

公司从事的主要业务	我公司是杭州市人民政府直接控股的国有企业, 是经市政府授权唯一从事京杭运河(杭州段)综合保护开发工作的运作主体。公司自成立以来, 始终坚持以运河沿岸综合保护工程建设和产业培育为主线, 通过市场化手段筹措资金, 为运河沿岸的开发建设提供支持。公司的主要业务包括京杭运河(杭州段)综合整治和保护开发战略规划范围内的土地开发、保障房建设、河道综合整治、文化产业运营等。
主要产品及其用途	我公司主要产品为京杭运河(杭州段)提供基础设施建设和土地开发服务, 主要用于京杭运河(杭州段)综合整治和保护开发。
经营模式	我公司在京杭运河(杭州段)综合整治和保护开发战略规划范围进行基础设施建设, 通过路网完善、水体治

	<p>理、旅游开发、景观绿化等提升地域商业价值,并对纳入拆迁规划的国有存量土地进行拆迁平整,使其达到可拍卖状态并交付市国土局,市国土局按规定完成招拍挂程序后,将土地出让金地方留存部分按比例返还给我公司,形成公司收入。</p>
<p>所属行业的发展阶段、周期性特点、行业地位</p>	<p>1、城市基础设施行业的发展现状和前景 城市基础设施是城市存在和发展的物质载体,是衡量投资环境的一项重要内容,也是提高城乡人民物质文化生活水平的基本保障。城市基础设施的建设和完善不仅可以提高社会经济效率、发挥城市经济核心区辐射功能,而且可以提高人民生活水平,促进经济增长。 目前,我国城市基础设施短缺的矛盾仍然比较突出,主要表现为交通拥挤、居民居住条件差、环境和噪声污染严重、污水处理设施缺乏、水资源短缺等。中小城市及农村的基础设施水平尤其不足,自来水、天然气普及率和硬化道路比重低、污水和废物处理设施缺乏等问题长期存在。随着我国经济的高速发展,人民物质文化生活水平的不断提高,今后若干年对城市交通设施和其他基础设施的需求将直线上升,基础设施的供需矛盾会进一步加大。因此,以市场化方式加大城市基础设施建设力度是未来城市建设的发展方向。我国城市基础设施建设行业将迎来更多的发展机遇。</p> <p>2、土地开发行业发展现状和前景 2005年以后,随着城市化的快速推进,基础设施和公用事业的建设任务骤然加重,只靠财政资金投入和自身盈利积累已不能满足现实需要,银行贷款迅速增加。同时,城镇化和工业化的快速推进带动了房地产市场的繁荣,土地价值迅速增长,各地政府加强了对土地资源的经营,从而在将来依靠土地升值、土地出让或其他形式的土地开发实现稳定的收</p>

	入。
报告期内的重大变化及对经营情况和偿债能力的影响	无

四、 公司主要经营情况

单位：万元 币种：人民币

项目	报告期	上年同期	变动比率(%)	原因
营业收入	24,419.97	99,725.75	-75.51%	(1)
营业成本	12,848.40	64,499.97	-80.08%	(2)
销售费用	1,970.36	3,316.78	-40.59%	(4)
管理费用	4,804.09	2,677.88	79.40%	(5)
财务费用	11,170.27	21,289.19	-47.53%	(6)
经营活动现金流量净额	195,145.28	15,492.43	1159.62%	(3)
投资活动现金流量净额	205,046.55	-8,805.64	-2428.58%	(7)
筹资活动现金流量净额	-127,375.54	-76,695.15	66.08%	(8)

(1) 2017 年上半年，我公司营业收入较去年同期大幅下降 75.51%，主要由于报告期内我公司收到的开发土地预收款尚未满足收入确认条件导致；

(2) 2017 年上半年，我公司营业成本较去年同期大幅下降 80.08%，主要由于报告期内我公司土地开发收入尚未确认，对应成本尚未结转导致；

(3) 2017 年上半年，我公司经营活动现金流入较去年同期大幅上升 1159.26%，主要由于报告期内我公司收到大量开发土地预收款导致；

(4) 2017 年上半年，我公司销售费用较去年同期下降 40.59%，主要由于报告期内我公司不动产销售收入已近尾声，相关营销力度减弱导致；

(5) 2017 年上半年，我公司管理费用较去年同期大幅上升 79.40%，主要由于 2016 年末我公司将已完工的运河配套工程转固定资产，该部分资产在报告期内计提折旧导致折旧费用大幅上升导致；

(6) 2017 年上半年，我公司财务费用较去年同期下降 47.53%，主要由于 2016 年下半年起我司充分利用利率市场下行的环境，完成了数笔低成本融资，拉低了整体融资成本导致；

(7) 2017 年上半年，我公司投资活动现金净额较去年同期相比，由负转正并大幅上升 2428.58%，主要由于报告期内我公司收到大量运河景区公共配套基础设施及安置房工程项目平衡资金导致；

(8) 2017 年上半年，我公司筹资活动现金净额较去年同期增加了 66.08%，主要由于报告期内我公司经营活动及投资活动收到大笔现金流入，现金流状况较好，偿还了较多有息负债导致；

五、 重大事项

报告期内本公司未发生重大事项。

附件 审计报告、财务报表及附注

合并资产负债表

2017年6月30日

编制单位：杭州市运河综合保护开发建设集团有限责任公司

单位：万元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	期末余额	年初余额
流动资产：		
货币资金	321,779.13	77,962.84
结算备付金		
拆出资金		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	34,076.76	4,082.98
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	210.98	647.13
预付款项	67,437.80	50,754.38
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
应收利息		
应收股利		
其他应收款	157,629.63	173,303.41
买入返售金融资产		
存货	367,027.54	314,388.54
划分为持有待售的资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	7.48	178.81
流动资产合计	948,169.33	621,318.08
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
可供出售金融资产	9,995.00	9,995.00
持有至到期投资	15,912.81	15,912.81
长期应收款		
长期股权投资		
投资性房地产	174,949.67	175,833.12
固定资产	986,172.56	987,663.39
在建工程	747,139.64	636,436.90
工程物资		
固定资产清理		
生产性生物资产		
油气资产		

无形资产	10,064.14	10,066.36
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	1,616.36	1,799.42
递延所得税资产	64.32	64.32
其他非流动资产		
非流动资产合计	1,945,914.50	1,837,771.32
资产总计	2,894,083.82	2,459,089.40
流动负债：		
短期借款	1,000.00	
向中央银行借款		
吸收存款及同业存放		
拆入资金		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	18,220.68	23,419.83
预收款项	321,475.53	2,400.87
卖出回购金融资产款		
应付手续费及佣金		
应付职工薪酬	169.80	1,036.59
应交税费	1,740.16	3,346.65
应付利息	1,471.17	5,884.99
应付股利		
其他应付款	77,015.16	71,876.87
应付分保账款		
保险合同准备金		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
划分为持有待售的负债		
一年内到期的非流动负债	112,250.00	214,149.00
其他流动负债	372.76	
流动负债合计	533,715.26	322,114.79
非流动负债：		
长期借款	368,111.73	378,839.86
应付债券	160,000.00	160,000.00
其中：优先股		
永续债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
专项应付款	266,865.55	24,556.12

预计负债	17.89	17.89
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		183.00
非流动负债合计	794,995.17	563,596.87
负债合计	1,328,710.44	885,711.66
所有者权益：		
股本	500,000.00	500,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,030,752.12	1,030,752.12
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	30,830.02	30,830.02
一般风险准备		
未分配利润	2,794.05	10,798.41
归属于母公司所有者权益合计	1,564,376.19	1,572,380.55
少数股东权益	997.20	997.20
所有者权益合计	1,565,373.39	1,573,377.75
负债和所有者权益总计	2,894,083.82	2,459,089.40

法定代表人：高小辉 主管会计工作负责人：费建利 会计机构负责人：张剑

母公司资产负债表

2017年6月30日

编制单位：杭州市运河综合保护开发建设集团有限责任公司

单位：万元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	期末余额	年初余额
流动资产：		
货币资金	296,964.73	15,987.80
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
预付款项	63,945.32	50,813.91
应收利息		
应收股利		
其他应收款	94,075.80	138,927.23
存货	363,483.21	301,440.21

划分为持有待售的资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产		
流动资产合计	818,469.06	507,169.15
非流动资产：		
可供出售金融资产	9,800.00	9,800.00
持有至到期投资		
长期应收款		
长期股权投资	276,470.53	276,470.53
投资性房地产		
固定资产	959,810.82	959,866.85
在建工程	755,780.36	645,136.98
工程物资		
固定资产清理		
生产性生物资产		
油气资产		
无形资产	2.68	2.76
开发支出		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产		
非流动资产合计	2,001,864.39	1,891,277.12
资产总计	2,820,333.45	2,398,446.26
流动负债：		
短期借款		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	9,962.61	9,957.49
预收款项	324,813.05	
应付职工薪酬	42.26	14.08
应交税费	201.52	217.85
应付利息	735.89	5,451.89
应付股利		
其他应付款	157,630.54	156,300.44
划分为持有待售的负债		
一年内到期的非流动负债	50,250.00	151,149.00
其他流动负债		
流动负债合计	543,635.87	323,090.74
非流动负债：		

长期借款	291,161.73	321,189.86
应付债券	160,000.00	160,000.00
其中：优先股		
永续债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
专项应付款	266,865.55	24,556.12
预计负债	17.89	17.89
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	718,045.17	505,763.87
负债合计	1,261,681.04	828,854.61
所有者权益：		
股本	500,000.00	500,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,030,750.64	1,030,750.64
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	30,830.02	30,830.02
未分配利润	-2,928.26	8,010.98
所有者权益合计	1,558,652.40	1,569,591.65
负债和所有者权益总计	2,820,333.45	2,398,446.26

法定代表人：高小辉 主管会计工作负责人：费建利 会计机构负责人：张剑

合并利润表

2017年1—6月

编制单位：杭州市运河综合保护开发建设集团有限责任公司

单位：万元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	本期金额	上期金额
一、营业总收入	24,419.97	99,725.75
其中：营业收入	24,419.97	99,725.75
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	32,170.07	94,616.05
其中：营业成本	12,848.40	64,499.97
利息支出		

手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	1,376.95	2,832.23
销售费用	1,970.36	3,316.78
管理费用	4,804.09	2,677.88
财务费用	11,170.27	21,289.19
资产减值损失		
加：公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	0.07	
投资收益（损失以“－”号填列）	2.04	
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
汇兑收益（损失以“－”号填列）		
其他收益		
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	-7,747.99	5,109.70
加：营业外收入	159.33	1.78
其中：非流动资产处置利得		
减：营业外支出	51.23	18.35
其中：非流动资产处置损失		
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	-7,639.90	5,093.13
减：所得税费用	364.46	248.69
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	-8,004.36	4,844.44
归属于母公司所有者的净利润	-8,004.36	4,844.44
少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）以后不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		
2.权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		
（二）以后将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的		

份额		
2.可供出售金融资产公允价值变动损益		
3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益		
4.现金流量套期损益的有效部分		
5.外币财务报表折算差额		
6.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-8,004.36	4,844.44
归属于母公司所有者的综合收益总额	-8,004.36	4,844.44
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		
（一）基本每股收益（元/股）		
（二）稀释每股收益（元/股）		

法定代表人：高小辉 主管会计工作负责人：费建利 会计机构负责人：张剑

母公司利润表

2017年1—6月

编制单位：杭州市运河综合保护开发建设集团有限责任公司

单位：万元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	本期金额	上期金额
一、营业收入		58,036.13
减：营业成本		35,102.15
税金及附加		
销售费用		
管理费用	1,267.86	1,223.55
财务费用	9,622.76	17,121.44
资产减值损失		
加：公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
投资收益（损失以“-”号填列）		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
其他收益		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-10,890.63	4,588.98
加：营业外收入	1.38	0.31
其中：非流动资产处置利得		
减：营业外支出	50.00	
其中：非流动资产处置损失		

三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-10,939.25	4,589.29
减：所得税费用		
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-10,939.25	4,589.29
五、其他综合收益的税后净额		
（一）以后不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		
2.权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		
（二）以后将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		
2.可供出售金融资产公允价值变动损益		
3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益		
4.现金流量套期损益的有效部分		
5.外币财务报表折算差额		
6.其他		
六、综合收益总额	-10,939.25	4,589.29
七、每股收益：		
（一）基本每股收益（元/股）		
（二）稀释每股收益（元/股）		

法定代表人：高小辉 主管会计工作负责人：费建利 会计机构负责人：张剑

合并现金流量表

2017年1—6月

编制单位：杭州市运河综合保护开发建设集团有限责任公司

单位：万元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	131,674.52	43,211.60
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保险业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
处置以公允价值计量且其变动计入		

当期损益的金融资产净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	349,921.84	96,325.99
经营活动现金流入小计	481,596.35	139,537.59
购买商品、接受劳务支付的现金	3,486.31	7,172.16
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	4,276.87	2,661.68
支付的各项税费	4,068.74	8,138.14
支付其他与经营活动有关的现金	274,619.15	106,073.18
经营活动现金流出小计	286,451.08	124,045.17
经营活动产生的现金流量净额	195,145.28	15,492.43
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	24.01	
取得投资收益收到的现金	2.04	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	214,953.78	4,807.55
投资活动现金流入小计	214,979.83	4,807.55
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	7,915.56	9,427.09
投资支付的现金	2,017.72	4,186.10
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	9,933.28	13,613.19
投资活动产生的现金流量净额	205,046.55	-8,805.64
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	20,300.00	1,500.00
发行债券收到的现金		

收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	20,300.00	1,500.00
偿还债务支付的现金	133,227.13	58,466.67
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	14,448.41	19,728.49
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	147,675.54	78,195.15
筹资活动产生的现金流量净额	-127,375.54	-76,695.15
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	272,816.29	-70,008.37
加：期初现金及现金等价物余额	77,962.84	163,009.16
六、期末现金及现金等价物余额	350,779.13	93,000.79

法定代表人：高小辉 主管会计工作负责人：费建利 会计机构负责人：张剑

母公司现金流量表

2017年1—6月

编制单位：杭州市运河综合保护开发建设集团有限责任公司

单位：万元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	110,765.55	
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	304,523.73	77,676.85
经营活动现金流入小计	415,289.28	77,676.85
购买商品、接受劳务支付的现金	42.90	146.80
支付给职工以及为职工支付的现金	794.10	726.97
支付的各项税费	84.79	63.67
支付其他与经营活动有关的现金	201,530.04	37,940.31
经营活动现金流出小计	202,451.82	38,877.75
经营活动产生的现金流量净额	212,837.46	38,799.09
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	214,953.78	4,807.55

投资活动现金流入小计	214,953.78	4,807.55
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,887.55	5,461.09
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	1,887.55	5,461.09
投资活动产生的现金流量净额	213,066.23	-653.54
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
发行债券收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		
偿还债务支付的现金	132,227.13	28,464.82
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	12,699.62	16,505.77
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	144,926.75	44,970.58
筹资活动产生的现金流量净额	-144,926.75	-44,970.58
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	280,976.93	-6,825.03
加：期初现金及现金等价物余额	15,987.80	58,149.87
六、期末现金及现金等价物余额	296,964.73	51,324.84

法定代表人：高小辉 主管会计工作负责人：费建利 会计机构负责人：张剑